

## 業績回顧

当社グループの2012年3月期の連結売上高は1,867億11百万円と前期比4.7%の増収となりました。上期においては東日本大震災に起因する日本国内での部品供給問題、下期においてはタイの洪水被害による輸入部品の供給問題があり、また年度を通じて円高の進行等不透明な状況が続きました。しかし、部品サプライチェーンの急速な回復が見られたこと、国内自動車メーカーの新車生産台数・販売台数が回復基調にあること、及び米州における自動車市場が著しく伸長したこと等が好材料となりました。

損益面では、グループを挙げての変動費低減活動の継続的実施及び不要不急の固定費の発生抑止等収益改善に努めた結果、連結営業利益は78億73百万円と前期比59.5%の増益となりました。また、営業外収支の改善により連結当期純利益は過去最高益となる75億32百万円を計上、前期比444.6%と大幅増益となりました。

なお、暦年決算会社の決算期間を統一する目的で、当期においては、米州の一部・中国の連結子会社の業績は15ヶ月(平成23年1月～平成24年3月)を取り込んでおります。

セグメントの業績(外部顧客に対するもの)は以下のとおりです。

### ■ 日本

自動車業界においては、震災により被災した部品メーカーの影響で、上期は生産・販売が大きく前年割れとなりましたが、サプライチェーンの回復とエコカー補助金の復活が追い風となって、通年における国内新車販売台数は前期比約3%の増加となりました。

セグメント売上高は969億17百万円と前期比4.1%の増収となりました。下期における新車販売台数の増加(下期は前年同期比37%の増加)が好影響を与えました。変動比率の改善による原価率の低減と固定費の削減効果等により、セグメント利益は63億27百万円と前期比113.2%の増益となりました。

### ■ 米州

米国における新車販売は、ガソリン価格の値上がりの一服感もあり、前年同期比10ヶ月連続でプラスを記録し9%の増加となりました。部品供給問題に起因する低価格の商品への切り替え等商品構成の変化による売上高の減少はありましたが、中南米子会社のEMS (Electronics Manufacturing Service:電子機器受託製造サービス)事業の受注増加及び決算期間統一による影響等により、全体として売上増を達成できました。

セグメント売上高は620億24百万円と前期比4.0%の増収となりました。

セグメント利益は、商品構成の変化による売上総利益の減少等により、13億31百万円と前期比29.9%の減益となりました。

### ■ 欧州

OEM(相手先ブランドによる生産)市場向け売上の減少等により、セグメント売上高は108億40百万円と前期比7.0%の減収となりました。

損益面では、固定費削減に努めた結果、2百万円のセグメント利益(前期は1億6百万円のセグメント損失)となりました。

### ■ アジア・豪州

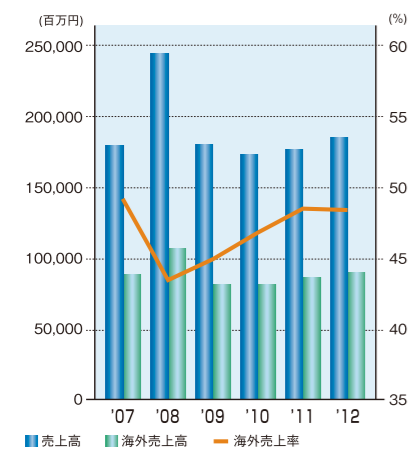
中国の昨年度の年間経済成長率は9.2%と高水準を維持しているものの、拡大スピードは5四半期連続で鈍化しており、中国経済の減速が鮮明になっています。他のアジア新興諸国でも総じて成長は鈍化傾向にあります。

セグメント売上高は、タイの関係会社の連結子会社化及び中国子会社の決算期間統一の影響等により、169億28百万円と前期比21.2%の増収となりました。

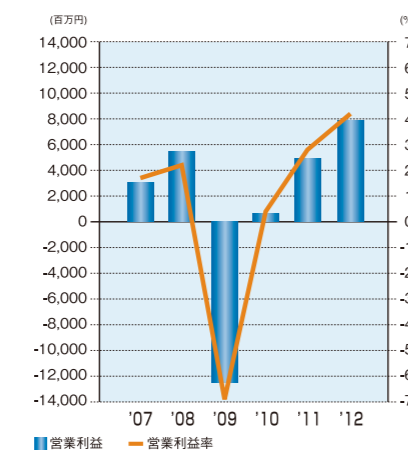
損益面では、部品供給逼迫及び顧客要求急増に起因する空輸費等の増加があったものの、売上増収影響により、セグメント利益は4億円と242.3%の増益となりました。

なお、セグメント利益又は損失は、営業利益又は損失です。

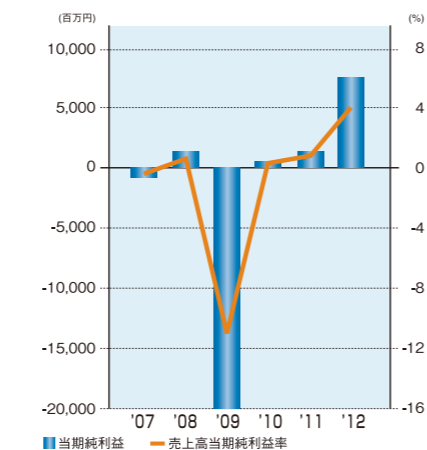
■ 売上高・海外売上高・海外売上率



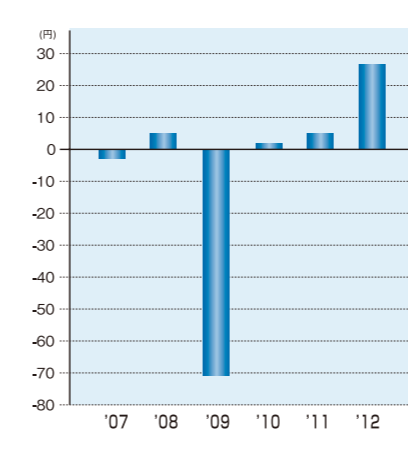
■ 営業利益・営業利益率



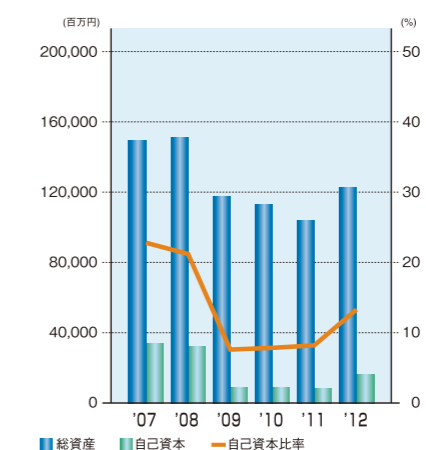
■ 当期純利益・売上高当期純利益率



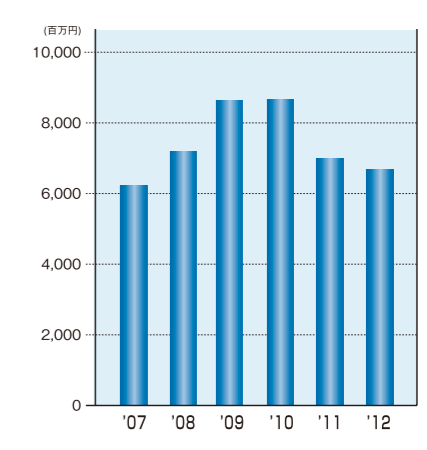
■ 1株当たり当期純利益



■ 総資産・自己資本・自己資本比率



■ 減価償却費



## 財務状態に関する分析

当期末の流動資産は768億32百万円となり、前期末に比べ161億52百万円(26.6%)の増加となりました。会計年度末が休日であったことによる現金及び預金の増加、売上増による受取手形及び売掛金の増加、ならびに短期貸付金の実行等によるものです。

有形固定資産は、前年度末に比べ11億23百万円(5.1%)増加し231億10百万円となりました。主に、タイ新工場建設によるものです。無形固定資産は、前期末に比べ14億44百万円(9.1%)増加し、173億45百万円となりました。また、投資その他の資産は、前期末に比べ3億31百万円(6.4%)増加し、55億32百万円となりました。以上の結果、総資産は前期末と比較して190億51百万円(18.4%)増加し、1,228億21百万円となりました。

負債合計は前期末と比較し、112億1百万円(11.8%)増加し、1,062億42百万円となりました。休日要因による支払手形及び買掛金の増加等によるものです。純資産は、当期純利益の計上により、前期末と比較して78億50百万円(89.9%)増加し165億79百万円となりました。その結果、自己資本比率は前年度末と比較して5.1ポイント上昇し13.3%となりました。

## キャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、売上債権の増加等はありませんでしたが、税金等調整前当期純利益の計上、仕入債務の増加等により、163億4百万円の収入(前期は85億59百万円の収入)となりました。

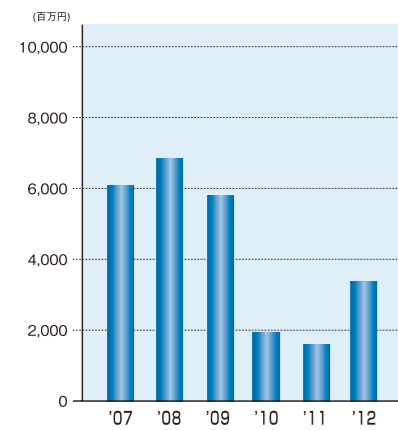
投資活動によるキャッシュ・フローは、有形及び無形固定資産の取得等により、115億87百万円の支出(前期は57億68百万円の支出)となりました。

その結果、フリー・キャッシュ・フローは47億17百万円の収入(前期は27億91百万円の収入)となりました。

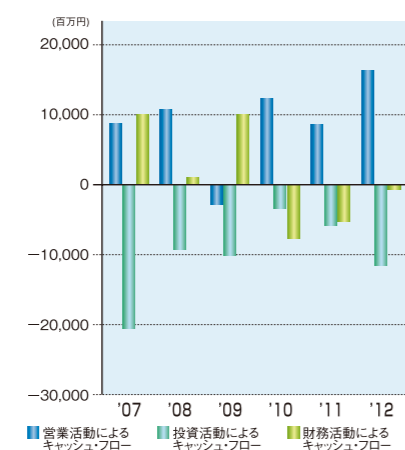
財務活動によるキャッシュ・フローには、ファイナンスリース債務の返済等により、7億51百万円の支出(前期は52億42百万円の支出)となりました。

以上の結果、当期末における現金及び現金同等物の残高は116億10百万円(前期末残高は74億21百万円)となりました。

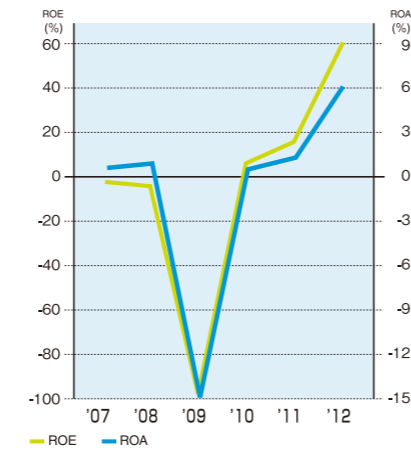
### ■ 設備投資



### ■ キャッシュ・フロー



### ■ ROE + ROA



## ■ 会社概要 (2012年3月31日現在)

商号	クラリオン株式会社
本社・技術センター	〒330-0081 埼玉県さいたま市中央区新都心7-2 電話 048 (601) 3700
本社事務所	〒330-6030 埼玉県さいたま市中央区新都心11-2 電話 048 (601) 3700
設立	1940年12月18日
資本金	26,100百万円
発行済株式数	282,744千株
上場取引所	東証一部 大証一部コード番号 6796
株主数	16,635名
従業員数	連結 9,975名 単独 1,547名(※出向者は除く)
主要製品	自動車向けクラウド情報ネットワークサービス、カーナビゲーション、カーオーディオ、車載用カメラ、映像機器、バス機器、通信機器

## ■ 取締役会役員および監査役 (2012年6月22日現在)

取締役社長	泉 龍彦
専務取締役	吉峰 徹郎
常務取締役	金子 徹 川本 英利
取締役	河元 哲史 和田 直士 本田 恭彦(社外取締役) 篠崎 雅継(社外取締役)
常勤監査役	笠井 成志
監査役	藤村 一路 笹井 保大(社外監査役) 栗原 和男(社外監査役)

## ■ 役員 (2012年6月22日現在)

専務執行役員	吉峰 徹郎
常務執行役員	金子 徹 川本 英利 河元 哲史 会田 豊治 菅 裕保 大谷内 信之
執行役員	和田 直士 松岡 義久 村上 浩一 田村 英之

## ■ 主要関係会社 (2012年6月22日現在)

<p><b>国内</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●クラリオンセールスアンドマーケティング 株式会社</li> <li>●クラリオンマニュファクチャリングアンドサービス 株式会社</li> </ul> <p><b>アメリカ エリア</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●Clarion Corporation of America</li> <li>●Electronica Clarion, S.A. de C.V.</li> </ul>	<p><b>ヨーロッパ エリア</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●Clarion Europe S.A.S. ●Clarion Europa G.m.b.H.</li> <li>●Clarion Hungary Electronics Kft. ●Clarion (G.B.) Ltd.</li> </ul> <p><b>アジア エリア</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●Clarion (H.K.) Industries Co., Ltd.</li> <li>●Dongguan Clarion Orient Electronics Co., Ltd.</li> <li>●Clarion Asia (Thailand) Co., Ltd. ●Clarion (Malaysia) Sdn., Bhd.</li> <li>●Clarion (Taiwan) Manufacturing Co., Ltd.</li> </ul>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------